

i-spot

Newsletter der Intersim AG

PROJEKTMANAGEMENT UND KOMMUNIKATION

Professionelle Kommunikation ist ein entscheidender Faktor für erfolgreiches Projektmanagement.

isg. „Projekte sind Aufgaben mit klar formuliertem Ziel, zeitlichen, finanziellen und personellen Randbedingungen, einem definierten Anfang und Ende und meist voneinander abhängigen Teilaufgaben.“

So oder in abgewandelter Form ist die Definition in jedem Lehrbuch nachzulesen. Die wichtigste Aufgabe in einem Projekt ist das Projektmanagement, das Termine, Ressourcen und Kosten im Griff haben muss.

Prägen in den Anfängen Planung und Kontrolle das Projektmanagement, ist heute mit der Kommunikation ein wesentlicher Bestandteil dazugekommen. Mit diesem Faktor sind die Mitwirkenden nicht mehr „nur“ Ressour-

cen, sondern Menschen, die voneinander profitieren und sich miteinander weiter entwickeln. Nur mit dieser Erweiterung ist es möglich, die heutigen komplexen, interdisziplinären Aufgaben eines Projekts zu meistern und Resultate in der geforderten Qualität zu erreichen. Dadurch ist auch die Aufgabe des Projektmanagements anspruchsvoller geworden.

Ideenmanagement, Teammotivation, Konflikt- und Krisenmanagement, Know-how-Transfer, Feedback-Kultur sind Komponenten, die erst durch eine bewusste Kommunikation im Projekt ihre Vorzüge ausspielen und das lösungsorientierte Arbeiten und die Effizienz fördern.

So empfiehlt es sich, im Bereich Ideenmanagement mit Nutzenanalysen und Prämierungen zu arbeiten. Erfolgreiches Know-how-Management setzt eine geeignete und von den Personen akzeptierte Software-Lösung voraus. Um eine funktionierende Feedback-Kultur zu erhalten, sind Regeln für den Feedbackgeber und -nehmer aufzustellen. Das Projektmanagement hat für die Einhaltung zu sorgen.

Modernes Projektmanagement zielt stärker auf die Fähigkeiten und Bedürfnisse der Menschen ab, darum ist die Kommunikation heute ein wesentliches Element des erfolgreichen Projektmanagements.

PROJEKTMANAGEMENT-WERKZEUGE

dr. Die ‚weichen‘ Faktoren stellen in Projekten bekanntermassen die grössten Risikoherde dar. Mit den klassischen Projektwerkzeugen für die Planung und das Controlling werden solche Probleme meist zu spät erkannt. Darum braucht es neue Methoden und Werkzeuge, welche zu einer ganzheitlichen Betrachtungsweise der Vorgänge in einem Projekt beitragen:

- eine iterative Vorgehensweise, welche die Projektkomplexität in handhabbare Grössen bricht
- konsequentes Risikomanagement, welches die Früherkennung von Problemen verbessert
- aktives Management der

(Kunden-)Anforderungen, das der Konfliktprävention dient

- regelmässige Statussitungen mit allen Projektbeteiligten
- eine angenehme Arbeitsumgebung, die ein gutes Arbeitsklima unterstützt
- eine gute Stimmung im

Team, die beispielsweise durch das gemeinsame Feiern von Erfolgen nachhaltig gestärkt wird

- eine offene softwarebasierende Projektplattform (Collaboration Plattform), die den informellen Austausch von Wissen fördert

Im Trend: XML automatisiert Geschäftsprozesse

***dr.* Mit XML existiert ein standardisiertes, plattformunabhängiges Format zum Datenaustausch, welches heute von den meisten Systemen unterstützt wird. Damit lassen sich Geschäftsprozesse durchgängig automatisieren und Medienbrüche verhindern. Der Austausch von elektronischen Dokumenten ermöglicht eine wesentlich effektivere Zusammenarbeit zwischen Lieferanten und Kunden. Durch das Ausschalten von Medienbrüchen wird zudem die Fehleranfälligkeit der Abläufe reduziert und damit die Prozessqualität nachhaltig verbessert.**

Leute: heute ...



Dennys Gadiet

Vier Jahre lang wurde Dennys Gadiet in der Intersim AG zum Informatiker ausgebildet. Jetzt steht er vor dem Abschluss seiner Lehre und hat kürzlich mit der Durchführung einer IPA (Individuelle Produktivarbeit) seine erworbenen Kenntnisse erfolgreich unter Beweis gestellt. Nach der Lehre wird Dennys mit dem Besuch der BMS die Berufsmatura ins Visier nehmen.

Übrigens ...

Power pur bieten die Beachvolleyballer vom 14.-19. Juni anlässlich der Beachworldtour in Gstaad. Mit rund 180 Teams ist Hochspannung vorprogrammiert.

Die Schweizer Top Teams sind optimal in die Saison gestartet und deshalb heisse Anwärter auf den Turniersieg. Die aktuelle Nummer 1 der Schweiz, Team Egger-Laciga, ist in Bestform: Je ein Turniersieg in Zürich und in der Türkei sowie der dritte Rang auf der World Tour in Shanghai beweisen dies.

Die Intersim AG unterstützt als Internetsponsor die Beachworldtour Gstaad und die Schweizer Top Teams.

🌐 www.beachworldtour.ch

🌐 www.egger-laciga.ch

🌐 www.heyer-laciga.ch

🌐 www.kuhn-schwer.ch

i-spot(t)

Mit dem Fahrrad auf die Aare? Das ist zwar witzig, aber kein Witz:

Nach einer Velofahrt der Aare entlang werden Schwimmer, Gestänge und Antrieb montiert, und die Radelei geht auf dem Wasser weiter. Die Intersim AG hat den Trip auf ihrem diesjährigen Betriebsausflug selber durchgeführt (schmerzende Gesässpartien inklusive) und gibt den Geheimtipp gerne weiter.

🌐 www.shuttlebike-trip.ch